



JAARRAPPORT 2021
STICHTING LANDSCHAPSBEHEER FRIESLAND
BEETSTERZWAAG



INHOUDSOPGAVE

Blz.

ACCOUNTANTSRAPPORT

1	Opdracht	3
---	----------	---

1	BESTUURSVERSLAG OVER 2021	4
---	----------------------------------	---

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2021	9
2	Staat van baten en lasten over 2021	10
3	Kasstroomoverzicht 2021	11
4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	13
5	Toelichting op de balans per 31 december 2021	18
6	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021	24
7	WNT Verantwoording	29

OVERIGE GEGEVENS

1	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	30
---	---	----

BIJLAGEN

1	Projecten 2021	34
2	NPL	35

drs. D. Bergsma RA	T.J. Potijk MSc RA
W.P. Bieze AA	drs. J.W. de Roos RA
M. van Dekken RA	R.J. Rudolphy RE RA
drs. R. van Dijk RA	M. Seinen-Apperloo AA RB
L. Elzinga MSc RA	drs. B.D. Snijder RA
J.M. Faber RA	A.J. Steenstra AA
H. Frankena AA	R. de Vries RA
J. de Groot AA	drs. K.E. de Weerd RA RV
M.J. Hiemstra AA	R.P. van der Werf AA
A.J. Kardol AA	E.J. van der Woude AA
L.L. Nagelhout RA	J.A. Ypma AA
drs. J. Noordhuis RA RV	D.J. Zantema AA
R.A. Noordhuis RA	

Stichting Landschapsbeheer Friesland
Commissieweg 15
9244 GB Beetsterzwaag

Referentie: RN/28000/41001941/2021

Gorredijk, 29 juni 2022

Geachte bestuursleden,

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2021 van uw onderneming, waarin begrepen de balans met tellingen van € 823.587 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € 110.052, gecontroleerd.

Voor de controleverklaring verwijzen wij u naar het hoofdstuk "Overige gegevens" op pagina 30 van dit rapport.



BESTUURSVERSLAG OVER 2021

Algemeen

Het jaar 2021 is het jaar geweest van de doorstart van Landschapsbeheer Friesland. Na het transitiejaar 2020, is in 2021 een prima doorstart gemaakt.

Het nieuw opgestelde meerjarenplan 2021-2024 vormt hiervoor ook een goede basis. Ook de bestuurlijke fusie en een intensievere samenwerking met It Fryske Gea dragen hier zeker aan bij.

Belangrijk is dat Landschapsbeheer zelfstandig blijft opereren, maar waar dat kan, bundelen we de krachten met It Fryske Gea. Naast een aantal nieuwe medewerkers is in 2021 een nieuwe kwartiermaker gestart om de verdere koers vorm en inhoud te geven voor de komende jaren.

Zo is in 2021 gestart met werken in het provinciale beleidsveld. We worden door provincie en gemeenten gezien als partner in het schrijven aan beleidsnotities zoals het programma Landschap, de bossenstrategie, gemeentelijke beleidsplannen, etc. Ook organiseren wij mede de Landschap meet-up, waarbij ca. 4 keer per jaar onderwerpen in en over het Friese landschap op beleidsniveau aan bod komen.

We blijven daarnaast overigens nog wel projecten in uitvoering begeleiden. Want dat is waar wij goed in zijn: projecten bedenken en realiseren.

Ook in 2021 heeft onze organisatie hinder ondervonden van Covid-19. Met name in vrijwilligerswerk en de aansturing hiervan, was dat te merken. De hoogstambrigades en de doordeweekse vrijwilligersploegen zijn in 2021 veel minder bijeen gekomen.

Missie, visie en beleid

Landschapsbeheer Friesland is dé landschapsorganisatie van Fryslân. We werken aan de kwaliteit van het Friese landschap en behartigen de belangen ervan door behoud, herstel en ontwikkeling na te streven. Participatie van de bevolking en ondernemers vormt het fundament hiervoor.

Landschapsbeheer Friesland is de vertegenwoordiger van het Friese landschap.

Wij bewaken het cultuurhistorisch erfgoed en verbinden dat met vernieuwing.

We bevorderen de biodiversiteit van landschappen.

Wij monitoren de kwaliteit en signaleren kansen en bedreigingen.

Wij geven het landschap een krachtige stem door bewoners, ondernemers en andere partijen hieraan te verbinden, en de bewustwording van de waarde te vergroten.

Wij willen bewerkstelligen dat het Friese landschap een duurzaam toekomstperspectief krijgt.



Hoe doen we dit?

LBF heeft geen bezit en geen leden, en is daardoor een neutrale partij tussen alle betrokkenen bij landschap en natuur. LBF onderhoudt intensieve contacten met gemeenten en provincie en werkt op projectniveau zeer intensief samen met agrariërs en andere bewoners en gebruikers van het platteland.

In de samenleving leven wensen, ideeën en visies over hoe het verder zou moeten met (de ontwikkeling van) het cultuurlandschap. LBF gaat met de initiatiefnemers om tafel om wanneer dat mogelijk is hier concrete projecten van te maken en te zoeken naar uitvoeringsmogelijkheden. LBF handelt hierbij vanuit de intrinsieke waarde van het cultuurlandschap, waarin aandacht voor biodiversiteit, cultuurhistorie, identiteit en betrokkenheid en participatie van bewoners. Er wordt ingezet op projecten die bijvoorbeeld een bijdrage leveren aan de inzet van agrarisch landschapsbeheer, de biodiversiteit, de beleefbaarheid van het cultuurlandschap en landschapseducatie. Zo blijven we werken aan de toekomst van het cultuurlandschap.

Activiteiten en gerealiseerde prestaties

Landschapsbeheer Friesland heeft haar werkzaamheden ingedeeld in 4 hoofdthema's:

- " Agrarisch Cultuurlandschap
- " Erfgoed en Cultuurhistorie
- " Biodiversiteit en monitoring
- " Bewoners en Vrijwilligers

De genoemde programma's komen voort uit het meerjarenplan van Landschapsbeheer Friesland, looptijd 2021-2024 en komen overeen met de thema's uit de boekjaarsubsidie van de provincie.

In dit hoofdstuk beschrijven we eerst een aantal in het oog springende activiteiten in het afgelopen jaar, verdeeld over de programma's.

Binnen de boekjaarsubsidie hebben wij bijvoorbeeld gewerkt aan: de nieuwe POP aanvraag binnen de kaders van het Herstel Agrarisch Cultuurlandschap Friesland (HACF 21-24), het monitoren van beheer en beleid op het gebied van ANLb, het uitbrengen van adviezen aan particulieren en organisaties, het schrijven van programma Waddenlandschap, het meeschrijven aan het provinciaal programma Landschap, het uitvoeren van een QuickScan Alddyk (programma slapedijken), advisering particulieren en organisaties over biodiversiteit, etc.



Naast onze activiteiten binnen de boekjaarsubsidie, hebben wij het afgelopen jaar gewerkt aan de volgende, belangrijkste projecten:

- Herstelprojecten Landschap: POP projecten Droge Dooradering en herstel Agrarisch Cultuurlandschap
- Organisatie diverse landschapsexcursies agrarische collectieven
- Ervenproject feangreide
- Mei It Ferline Foarut (MIFF)
- Handboek Landschappen Nederland
- Dorpsbossen Appelscha
- Meldpunt vlermuizen en marters
- Monitoring beheer en beleid ANLb voor agrarische collectieven
- Schouw en kwaliteitscontrole uitgevoerd beheer voor agrarische collectieven
- Educatieproject Noordlik Fryske Walden: takomst foar een uniek Lanskip
- Natuerlik Ferskaat mei de mienskip: diverse dorpen in Noordwest en Noordoost Friesland
- Etc.

Ten opzichte van de nagestreefde doelstellingen voor 2021 (meerjarenplan en begroting 2021), kan worden gezegd dat de beoogde uurinzet voor de boekjaarsubsidie is gehaald. Van de beoogde 4100 uur zijn ook de openstaande 300 uur uit 2020 gemaakt. Voor het totaaloverzicht van onze activiteiten verwijzen we naar het uitgebreide jaarverslag van Landschapsbeheer, te vinden op hun website: www.landschapsbeheerfriesland.nl

Bedrijfsvoering - Governance

Landschapsbeheer Friesland is een stichting met een bestuur. In december 2020 is afscheid genomen van het oude bestuur van Landschapsbeheer Friesland. Door de bestuurlijke fusie in 2020 met It Fryske Gea, functioneert het bestuur van It Fryske Gea vanaf 2021 tevens als bestuur van Landschapsbeheer Friesland.

Daarbij is in 2021 gewerkt aan nieuwe bestuursstatuten en een nieuw directiestatuut waarbij de nieuwe kwartiermaker is gemachtigd voor bepaalde werkzaamheden binnen een volmacht.

De taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de kwartiermaker van Landschapsbeheer Friesland in relatie tot het bestuur zijn vastgelegd in een directiestatuut.



Informatie over financiële beleid en financiële resultaten

Uit de cijfers van 2021 blijkt een positief resultaat. De baten, lasten en het resultaat wijken af van de begroting. Dit wordt in 2021 grotendeels veroorzaakt door nieuwe en/of meer omvangrijke projecten, vertraagde projecten en afwijkende resultaten hierop. Een specificatie van de projecten is in de bijlage opgenomen.

Jaarlijks wordt boekjaarsubsidie ontvangen van Provincie Fryslân en wordt een bijdrage van de Nationale Postcode Loterij ontvangen. Dit zijn jaarlijks terugkerende baten. Er zijn ook diverse projecten die jaarlijks terugkomen. Daarnaast zijn er lang- en kortlopende projecten die eenmalig zijn. Op het moment worden twee POP-projecten uitgevoerd, dit zijn meerjarige projecten, waarvan de totaalbedragen beschikbaar zijn.

De baten komen volledig ten gunste van de doelstelling, minus beheer en administratie. Daarvoor is vanaf 2009 een norm vastgesteld. Deze is als volgt bepaald: de toerekening van de kosten beheer en administratie is gebaseerd op de loonkosten van ondersteunend personeel plus 20% overhead. Jaarlijks levert dit een streefpercentage op van 11,2%.

Kosten beheer en administratie 2021:	€ 118.525
Totale uitvoeringskosten t.b.v. de doelstelling in 2021:	€ 1.179.537
Het bestedingspercentage beheer en administratie in 2021:	10,05%
Het bestedingspercentage beheer en administratie in 2020:	6,86%

De stijging van 6,86% naar 10,05% is grotendeels toe te wijzen aan het feit dat 80% van het salaris van de kwartiermaker/directeur meegenomen is in de kosten beheer en administratie. Bij eenzelfde berekeningswijze had in 2020 het bestedingspercentage 13,15% geweest.



Financiële risico's en beheersmaatregelen

Landschapsbeheer Friesland is een stichting die een deel van haar inkomsten (40-50%) ontvangt uit provinciale boekjaarsubsidie en Nationale Postcodeloterij gelden. Het andere deel (ca. 50-60%) betreft verworven projecten voor externe opdrachtgevers, maar ook wederom de provincie Friesland.

Een spreiding in opdrachtgevers is voor ons een aandachtspunt. De provincie Friesland is onze grootste opdrachtgever, dat is een risico. In 2021 is begonnen met een bredere spreiding in opdrachtgevers, te beginnen met Friese gemeenten en particulieren (bedrijven, dorpen).

Over de boekjaarsubsidie is een meerjarenplan vastgesteld met een looptijd van 4 jaar (voor nu 2021-2024). Bij de vaststelling van het meerjarenplan worden afspraken gemaakt over werkzaamheden en prestaties die Landschapsbeheer Friesland moet realiseren hiervoor. Hierop wordt ieder kwartaal gemonitord met een ambtelijke vertegenwoordiging van de provincie. Tijdens de monitor worden urenoverzichten en werkzaamheden/prestaties gepresenteerd en toegelicht. Door deze continue afstemming probeert Landschapsbeheer Friesland te voorkomen dat achteraf wordt bepaald dat inzet en realisatie onvoldoende is geweest voor een boekjaar.

Voor de Nationale Postcodeloterij gelden geldt eigenlijk hetzelfde, alleen hebben wij daarin een grotere mate van vrijheid, aan welke projecten deze gelden besteed mogen worden.

De externe projecten worden verworven op basis van een offerte met (betalings) voorwaarden. Door middel van project monitoring worden inkomsten en uitgaven zo veel mogelijk op elkaar afgestemd door tijdig te factureren en prognoses te vragen aan projectleiders.

De grotere projecten (o.a. POP), vragen een extra aandacht t.a.v. risicomanagement. Omdat onze organisatie alle uren (intern en inhuur) en uitgaven derden (aannemers, plantmateriaal) moet voorfinancieren, wordt hiervoor gewerkt met liquiditeitsprognoses. Momenten van betalen worden optimaal afgestemd op momenten van facturatie, zodat de onze liquiditeit voldoende blijft om maandelijkse lasten te kunnen blijven betalen.

We werken voor aannemers bijvoorbeeld met langere betalingstermijnen (60-90 dagen).

Om onze projectadministratie te optimaliseren, hebben we eind 2021 besloten om een nieuwe financieel pakket aan te schaffen: Exact online. Onze vorige pakket was sterk verouderd en werd niet optimaal benut. Exact online is meer gericht op projectadministratie en werkt met prognoses en planning van uren van medewerkers.

**1 BALANS PER 31 DECEMBER 2021**

(na winstbestemming)

	31 december 2021	31 december 2020
	€	€
ACTIVA		
VASTE ACTIVA		
Materiële vaste activa	(1)	
Inventaris	366	3.984
VLOTTENDE ACTIVA		
Voorraden	(2)	
Materialen	0	2.689
Vorderingen	(3)	
Debiteuren	384.735	248.878
Overige vorderingen en overlopende activa	172.846	82.965
	557.581	331.843
Liquide middelen	(4)	
	265.640	410.709
TOTAAL ACTIVA	823.587	749.225



	31 december 2021	31 december 2020
	€	€
PASSIVA		
RESERVES EN FONDSSEN	(5)	
Continuïteitsreserve	288.899	175.229
Bestemmingsreserves	34.048	34.048
Bestemmingsfonds	366	3.984
	<u>323.313</u>	<u>213.261</u>
	-----	-----
LANGLOPENDE SCHULDEN	(6)	
Overige schulden	73.248	91.638
	-----	-----
KORTLOPENDE SCHULDEN	(7)	
Vooruitontvangen subsidies	66.898	32.290
Crediteuren	94.622	21.873
Belastingen en premies sociale verzekeringen	31.097	118.468
Overige schulden en overlopende passiva	234.409	271.695
	<u>427.026</u>	<u>444.326</u>
	-----	-----
TOTAAL PASSIVA	<u>823.587</u>	<u>749.225</u>
	=====	=====

**2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021**

	<u>Realisatie 2021</u>	<u>Begroting 2021</u>	<u>Realisatie 2020</u>
	€	€	€
Baten			
Baten van loterijorganisaties	187.500	187.500	187.500
Subsidiebatens	1.068.985	871.200	1.451.982
Overige baten	154.279	-	206.949
Som der baten	<u>1.410.764</u>	<u>1.058.700</u>	<u>1.846.431</u>
Lasten			
Besteed aan de doelstellingen			
Projecten	679.242	445.071	809.082
Produkt taken	500.295	463.800	760.232
	<u>1.179.537</u>	<u>908.871</u>	<u>1.569.314</u>
Kosten van beheer en administratie			
Personeelslasten	<u>118.525</u>	<u>119.817</u>	<u>115.840</u>
Financiële baten en lasten	<u>-2.650</u>	<u>-21.200</u>	<u>-23.659</u>
SALDO	<u>110.052</u>	<u>8.812</u>	<u>137.618</u>
Resultaatbestemming			
Continuïteitsreserve	113.670	12.430	142.023
Bestemmingsfonds	-3.618	-3.618	-4.405
	<u>110.052</u>	<u>8.812</u>	<u>137.618</u>

**3 KASSTROOMOVERZICHT 2021**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2021	2020
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Operationeel resultaat	112.702	161.277
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	3.618	4.405
Veranderingen in het werkkapitaal:		
Mutatie voorraden	2.689	659
Mutatie vorderingen	-225.738	181.994
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	-17.300	283.146
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	<u>-124.029</u>	<u>631.481</u>
Betaalde interest	-2.650	-20.528
Kasstroom uit operationele activiteiten	<u>-126.679</u>	<u>610.953</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Opgenomen schulden aan kredietinstellingen	-	20.528
Toename overige langlopende schulden	-	91.638
Aflossing langlopende schulden aan kredietinstellingen	-	-651.256
Afname overige langlopende schulden	-18.390	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	<u>-18.390</u>	<u>-539.090</u>
Mutatie geldmiddelen	<u><u>-145.069</u></u>	<u><u>71.863</u></u>

**Samenstelling geldmiddelen**

	2021	2020
	€	€
Geldmiddelen per 1 januari	410.709	338.846
Mutatie liquide middelen	-145.069	71.863
Geldmiddelen per 31 december	265.640	410.709



4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Landschapsbeheer Friesland, statutair gevestigd te Beetsterzwaag bestaat voornamelijk uit het werken aan de kwaliteit van het Friese landschap en jagen duurzame ontwikkeling ervan aan. De stichting neemt mensen mee het landschap in, om de unieke waarde ervan te laten zien en beleven. De stichting zet het landschap hoog op de agenda, en lobbyt voor haar idealen. Niet voor de stichting zelf, maar het landschap dat zij koestert. Dat ons nodig heeft om gebruikt, erkend en beschermd te worden.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Landschapsbeheer Friesland is feitelijk en statutair gevestigd op Commissieweg 15 te Beetsterzwaag en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41001941.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld volgens de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving waaronder RJ 650 Fondswervende organisaties.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.



GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en rekening houdend met eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Vorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen, alsmede de handelsvoorraden, worden gewaardeerd tegen gemiddelde verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs dan wel lagere opbrengstwaarde. De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaat uit alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen**Continuïteitsreserve**

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de fondsenwervende instelling ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De omvang van de continuïteitsreserve is vastgesteld op circa eenmaal de organisatiekosten van het Fonds. De hoogte van de continuïteitsreserve is binnen de norm van de richtlijn "Reserve Goede Doelen" van het VFI, hetgeen maximaal 1,5 maal kosten werkorganisatie bedragen.



Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves zijn reserves met een beperktere bestedingsmogelijkheid, waarbij de beperking door het bestuur is aangebracht. De aard van de bestemmingsreserves wordt later toegelicht.

Bestemmingsfonds

De bestemmingsfondsen zijn reserveringen waarbij door een derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht. De aard van het bestemmingsfonds wordt later toegelicht.

Langlopende schulden

De langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde en na eerste verwerking tegen geamortiseerde kostprijs. Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde en na eerste verwerking tegen geamortiseerde kostprijs. Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.



GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT**Algemeen**

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk Bestemmingsfonds(en). Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Binnen de baten van particulieren is het gehele bedrag opgehaald door donaties en giften.

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

Subsidiebaten

Hieronder wordt verstaan zowel subsidies van gemeenten, provincies als van het rijk.

Baten van loterijorganisaties

Dit betreft zowel reguliere baten als baten die worden ontvangen met de verkoop van loten.

Toegerekende projectkosten

De toegerekende projectkosten bestaan uit direct op het project verantwoorde kosten alsmede aan de projecten toegerekende organisatiekosten op basis van mensuren maal tarief.

**Lasten algemeen**

De personeelskosten en andere kosten worden toegerekend aan de bestedingen in het kader van de doelstelling, de kosten van werving van baten aan de beheerkosten.

Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

Afschrijvingen

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.



5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021**ACTIVA****VASTE ACTIVA****1. Materiële vaste activa**

	<u>Inventaris</u>
	€
<i>Boekwaarde per 1 januari</i>	
Aanschafwaarde	22.025
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-18.041
	<u>3.984</u>
<i>Mutaties</i>	
Afschrijvingen	<u>-3.618</u>
<i>Boekwaarde per 31 december</i>	
Aanschafwaarde	22.025
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-21.659
	<u>366</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>	
Inventaris	20

**VLOTTENDE ACTIVA****2. Voorraden**

	31 dec 2021	31 dec 2020
	€	€
Materialen		
Voorraad materialen	0	753
Voorraad boekjes	0	1.936
	<u>0</u>	<u>2.689</u>

3. Vorderingen**Debiteuren**

Debiteuren	<u>384.735</u>	<u>248.878</u>
------------	----------------	----------------

De post debiteuren bestaat uit reguliere debiteuren en debiteuren van subsidies en bijdragen. In 2021 was het aandeel subsidies en bijdragen onder debiteuren € 375.981 (2020: € 240.643).

Een voorziening voor vermoedelijke oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

Overige vorderingen en overlopende activa

Overige vorderingen	169.406	77.964
Overlopende activa	3.440	5.001
	<u>172.846</u>	<u>82.965</u>

Overige vorderingen

Projectbijdragen	169.406	76.253
Overige vorderingen	0	1.711
	<u>169.406</u>	<u>77.964</u>



	31 dec 2021	31 dec 2020
	€	€
4. Liquide middelen		
Betaalrekening .474	263.483	41.915
Spaarrekening .859	2.046	367.036
Kas	111	140
Gelden onderweg	0	1.618
	<u>265.640</u>	<u>410.709</u>

PASSIVA**5. RESERVES EN FONDSEN**

Continuïteitsreserve	288.899	175.229
Bestemmingsreserves	34.048	34.048
Bestemmingsfonds	366	3.984
	<u>323.313</u>	<u>213.261</u>

	2021	2020
	€	€

Continuïteitsreserve

Stand per 1 januari	175.229	33.206
Resultaatbestemming	113.670	142.023
Stand per 31 december	<u>288.899</u>	<u>175.229</u>

Deze reserve dient ter dekking van risico's in de bedrijfsvoering, continuïteit van projecten en het opvangen van tegenvallers in projecten. Hiermee moeten dekkingsproblemen kunnen worden opgevangen in een of meer projecten, of een kwartaal overbruggen in loon- en bijkomende kosten in projecten.

	31 dec 2021	31 dec 2020
	€	€
Bestemmingsreserves		
Bestemmingsreserve personeel	20.000	20.000
Bestemmingsreserve projecten	13.566	13.566
transporteren	<u>33.566</u>	<u>33.566</u>



	31 dec 2021	31 dec 2020
	€	€
Transport	33.566	33.566
Bestemmingsreserve huisvesting	291	291
Bestemmingsreserve bedrijfsmiddelen	191	191
	<u>34.048</u>	<u>34.048</u>
	2021	2020
	€	€
<i>Bestemmingsreserve personeel</i>		
Stand per 1 januari	20.000	20.000
Mutatie	0	0
Stand per 31 december	<u>20.000</u>	<u>20.000</u>
<i>Bestemmingsreserve projecten</i>		
Stand per 1 januari	13.566	13.566
Mutatie	0	0
Stand per 31 december	<u>13.566</u>	<u>13.566</u>
<i>Bestemmingsreserve huisvesting</i>		
Stand per 1 januari	291	291
Mutatie	0	0
Stand per 31 december	<u>291</u>	<u>291</u>
<i>Bestemmingsreserve bedrijfsmiddelen</i>		
Stand per 1 januari	191	191
Mutatie	0	0
Stand per 31 december	<u>191</u>	<u>191</u>



	31 dec 2021	31 dec 2020
	€	€
Bestemmingsfonds		
Fonds activa bedrijfsvoering	366	3.984
<i>Fonds activa bedrijfsvoering</i>		
Stand per 1 januari	3.984	8.389
Resultaatbestemming	-3.618	-4.405
Stand per 31 december	366	3.984
6. LANGLOPENDE SCHULDEN		
Overige schulden		
Lening It Fryske Gea	73.248	91.638
De rentevergoeding bedraagt 2%. Aflossing bedraagt € 15.000 per jaar. Er zijn geen zekerheden gesteld.		
7. KORTLOPENDE SCHULDEN		
Crediteuren		
Crediteuren	94.622	21.873
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	16.961	103.139
Pensioenen	14.136	15.329
	31.097	118.468
Overige schulden en overlopende passiva		
Overige schulden	101.838	145.577
Overlopende passiva	132.571	126.118
	234.409	271.695



	31 dec 2021	31 dec 2020
	€	€
Overige schulden		
Verplichting vakantiegeld/vakantiedagen	53.535	44.575
Nog te betalen netto loon	0	85.068
Nog te betalen kosten	48.303	15.934
	<u>101.838</u>	<u>145.577</u>
Overlopende passiva		
Accountantskosten	25.001	35.001
Nog te betalen projectkosten	91.117	91.117
Nog te betalen kosten collectieven	16.453	0
	<u>132.571</u>	<u>126.118</u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN**Meerjarige financiële verplichtingen***Huur*

Voor de huur van het kantoorpand is een overeenkomst afgesloten voor vijf jaar. De overeenkomst heeft een resterende duur van 6 termijnen, deze voor de aankomende vijf jaar verlengt. Derhalve heeft de totale verplichting een omvang van van € 178.164 waarvan € 34.875 als kortlopend wordt aangemerkt.

Voor de huur van de werkplaats is een overeenkomst afgesloten van één jaar. De overeenkomst heeft een resterende duur van 6 termijnen met een totale verplichting van € 5.334 welke geheel als kortlopend wordt aangemerkt.

Leasing

Voor de lease van drie printers en een kopieermachine is een overeenkomst afgesloten voor zes jaar. De overeenkomst heeft een resterende duur van 38 termijnen met een totale verplichting van € 21.622 waarvan € 6.828 als kortlopend wordt aangemerkt.

**6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021**

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
Baten van loterijorganisaties			
Bijdragen uit nationale loterijen	187.500	187.500	187.500
Subsidiebaten			
Provincie bijdrage	463.800	463.800	257.875
Subsidies van overheden	605.185	407.400	1.194.107
	<u>1.068.985</u>	<u>871.200</u>	<u>1.451.982</u>

Provincie Friesland en It Fryske Gea hebben gezamenlijk een boekjaarsubsidie verleend voor een maximaal bedrag van € 463.800. De bijdrage dient als volgt besteed te worden:

- Landbouw en Klimaat € 80.000
- Biodiversiteit € 154.200
- Erfgoed en cultuurhistorie € 229.600

Voor een overzicht van de per project van toepassing zijnde subsidieregelingen verwijzen wij u naar de bijlage 1 van dit rapport.

Overige baten

Overige baten	<u>154.279</u>	<u>-</u>	<u>206.949</u>
---------------	----------------	----------	----------------

Personeelslasten

Lonen en salarissen	91.103	85.206	92.498
Sociale lasten	16.157	20.723	13.976
Pensioenlasten	11.265	13.888	9.366
	<u>118.525</u>	<u>119.817</u>	<u>115.840</u>



	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
Lonen en salarissen			
Bruto lonen	468.877	392.843	688.368
Loonkosten extern	47.315	237.308	15.701
Ontvangen ziekengelduitkeringen	-34.712	-	-8.768
Ontvangen/betaalde WAO-uitkering	-1.933	-	-5.945
	<u>479.547</u>	<u>630.151</u>	<u>689.356</u>
Doorbelast t.b.v. projecten en produkt taken	-388.444	-544.945	-596.858
	<u>91.103</u>	<u>85.206</u>	<u>92.498</u>
Sociale lasten			
Sociale lasten	85.045	71.740	93.172
Doorbelast t.b.v. projecten en produkt taken	-68.888	-51.017	-79.196
	<u>16.157</u>	<u>20.723</u>	<u>13.976</u>
Pensioenlasten			
Pensioenlasten	59.295	48.077	62.439
Doorbelast t.b.v. projecten en produkt taken	-48.030	-34.189	-53.073
	<u>11.265</u>	<u>13.888</u>	<u>9.366</u>

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2021 gemiddeld 9 personeelsleden werkzaam, berekend op fulltimebasis.



	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
Overige bedrijfslasten			
Overige personeelslasten	28.722	47.370	45.763
Huisvestingslasten	80.984	59.000	75.736
Communicatie	2.441	30.000	1.917
Verkooplasten	-	-	1.185
Algemene lasten	99.481	84.850	129.972
Bureau- en organisatiekosten	54.546	54.200	48.563
Basisactiviteiten vrijwilligerswerk	3.527	-	2.587
Doorbelaste organisatie kosten	-269.701	-275.420	-305.723
	-	-	-
Overige personeelslasten			
Forenzen vergoeding	10.222	13.032	13.618
Arbodienst	1.171	1.070	1.612
Personeelsactiviteiten	739	1.200	439
Vergoedingen CAO Bos en Natuur	382	520	665
Personeelsverzekeringen	14.741	29.548	25.742
Overige personeelslasten	1.467	2.000	3.687
	28.722	47.370	45.763
Huisvestingslasten			
Huur onroerend goed	50.064	45.500	50.133
Gas, water en elektra	11.885	-	8.531
Zakelijke lasten	2.006	-	2.180
Schoonmaakkosten	14.096	13.000	14.013
Overige huisvestingslasten	2.933	500	879
	80.984	59.000	75.736



	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
Communicatie			
Uitvoering communicatieplan & nieuwsbrief Groen Licht	2.441	30.000	1.917
Bestuurskosten			
Reis- en verblijflasten	-	-	305
Vacatievergoedingen	-	-	880
	-	-	1.185
Algemene lasten			
Bureaunkosten	42.054	30.000	29.882
Accountantslasten	26.094	15.000	51.760
Verzekeringen	4.773	3.750	3.918
Reis- en verblijfkosten personeel (staf)	8.465	15.000	9.286
Vakkennisbeheer	2.544	4.000	2.551
Werkplaatsbeheer en machinepark	25.627	12.100	11.410
Overige organisatiekosten	-10.076	5.000	21.165
	99.481	84.850	129.972
Bureau- en organisatiekosten			
Investering samenwerkingsverband LandschappenNL	54.546	54.200	48.563
Basisactiviteiten vrijwilligerswerk			
Basisactiviteiten	3.527	-	2.587
Doorbelaste organisatie kosten			
Doorbelaste kosten naar projecten en product taken	-269.701	-275.420	-305.723



Ondertekening van de jaarrekening

Beetsterzwaag, 29 juni 2022

J. Vlietstra

J. van der Meer - Kooistra

H. Dommerholt

D. Mous

P. Jelsma

A. Kolhoff

M. van Harten - de Wilde

**7 WNT VERANTWOORDING**

De WNT is van toepassing op Stichting Landschapsbeheer Friesland. Het voor Stichting Landschapsbeheer Friesland toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2021 € 209.000 (Algemeen bezoldigingsmaximum). De directeur en de bestuursleden worden als topfunctionarissen beschouwd.

Directie

Gegevens 2021	
bedragen x € 1	W.K. Bouma
Functiegegevens	Directeur
Aanvang en einde functie vervulling in 2021	01/03 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,83
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	74.398
Beloningen betaalbaar op termijn	10.235
<i>Subtotaal</i>	<i>84.633</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	174.166
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	84.633
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

Bestuur

Gegevens 2021	
NAAM TOPFUNCTIONARIS	FUNCTIE
J.G. Vlietstra	Voorzitter
J. van der Meer – Kooistra	Vicevoorzitter
H.J. Dommerholt	Secretaris
M. de Koe	Penningmeester
J. Houtsma	Lid
P.A.T. Jelsma	Lid
A.J. Kolhoff	Lid
M. van Harten – de Wilde	Lid

Leden van het bestuur zijn vrijwilligers, hebben geen dienstverband en doen hun werkzaamheden onbezoldigd.

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2021 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.



OVERIGE GEGEVENS**1 CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: het bestuur van Stichting Landschapsbeheer Friesland statutair gevestigd te Beetsterzwaag

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021**Ons oordeel**

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2021 van Stichting Landschapsbeheer Friesland te Beetsterzwaag gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Landschapsbeheer Friesland per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 voor fondsenwervende organisaties en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

Deze jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021, en
3. de toelichting, met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Landschapsbeheer Friesland zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2021 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o, Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijving door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 voor fondsenwervende organisaties en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.



Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften, de onafhankelijkheidseisen en het Controleprotocol WNT. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Gorredijk, 29 juni 2022

VAN DER VEEN & KROMHOUT



R.A. Noordhuis RA

1 PROJECTEN 2021

Overzicht van de projecten: verdeling lasten en baten in 2021	Lonen		Lasten		Baten					
	Bijkomende	Project-uitvoering	Totale baten/lasten		NPL	POP	Provincie	Gemeenten	LN	Overig
D04-01 Boschbeve	€ 3.193,58	€ 848,93	€ 4.042,51		€ 960,00					€ 4.042,51
D08-03 Ringslang Oudejamer/Zanhuizenveid	€ 756,40	€ 201,60	€ 960,00							€ 13.056,25
B10-04 Gebiedsfonds Oranjewoud-Kellik	€ 10.314,44	€ 2.741,81	€ 13.056,25							€ 5.355,00
B11-09 Gebiedsfonds O-K administratie	€ 4.230,45	€ 1.124,55	€ 5.355,00							€ 600,00
E11-01 Cursuswerk		€ 1.167,00	€ 1.167,00		€ 567,00					€ 600,00
D14-02 Bloetopverb.Ringslang 2013-2015	€ 2.493,20	€ 646,80	€ 3.080,00		€ 3.080,00					€ 2.115,20
E15-01 Scholenproject vanaf 2015	€ 9.183,75	€ 2.441,25	€ 12.036,40		€ 2.421,20		€ 7.500,00			€ 3.634,00
E15-03 Hoogstambrijde vanaf 2015	€ 6.584,65	€ 1.730,35	€ 10.007,23		€ 6.373,23					€ 2.540,00
E15-04 Natuurwerkdoeg vanaf 2015	€ 12.486,95	€ 3.319,05	€ 17.384,58		€ 6.344,58					€ 4.132,50
B15-02 Landschapscoördinatie GLB NFW	€ 3.264,68	€ 867,83	€ 4.132,50							€ 6.412,50
B15-03 Landschapscoördinatie ANLB ELAN	€ 5.066,88	€ 1.346,63	€ 6.412,50							€ 28,35
E15-12 Boomfestscommissie		€ 28,35	€ 28,35							€ 743,92
B15-04 Collectief It Lege Midden	€ 587,70	€ 156,22	€ 743,92		€ 369,96					€ 1.417,50
C16-07 Vervolg Bekhoitschans (KDL)	€ 1.119,83	€ 297,68	€ 1.417,50			€ 423.594,18				€ 690,00
2017006 Landschapssterfste droge doorrader	€ 113.036,43	€ 30.046,19	€ 423.594,18							€ 2.395,95
2017009 Nachtuinen	€ 545,10	€ 144,90	€ 690,00							€ 230,00
2018002 Erfnennen		€ 2.395,95	€ 2.395,95		€ 54,97					€ 2.340,98
2018010 Groene Loper Mearum fase 2	€ 333,78	€ 88,73	€ 422,50		€ 230,00					€ 230,00
2019007 Nat.Ferskaat Achlum-Oosterblenum	€ 181,70	€ 48,30	€ 230,00							€ 230,00
2019008 Natuurlik Ferskaat Ried-Peins	€ 181,70	€ 48,30	€ 230,00							€ 230,00
2019010 Peinder Mieden Monitoring	€ 2.326,55	€ 618,45	€ 2.945,00							€ 230,00
2019013 Educatie NFW 2019 en 2020	€ 20.263,50	€ 5.386,50	€ 25.650,00		€ 2.429,24			€ 8.390,00		€ 23.220,76
2019017 Centrale As 2019/2020	€ 7.893,05	€ 2.088,15	€ 9.981,21			€ 68.902,51				
2020.001 Hec-F	€ 31.122,12	€ 8.272,97	€ 39.395,09							
2020.004 NF Vlinderrip Burward Vrouwewp	€ 805,80	€ 214,20	€ 1.020,00							
2020.007 Monitoring NFW/ELAN 2020	€ 1.519,76	€ 403,99	€ 1.923,75							€ 1.666,75
2020.008 Plan Boom Groet-Terhorne	€ 16.465,58	€ 4.376,93	€ 21.246,57		€ 9.948,57					€ 1.923,75
2020.009 Masterplan Groet-Terhorne	€ 4.406,23	€ 1.171,28	€ 5.577,50		€ 62,58			€ 10.000,00		€ 1.298,00
2020.011 ELAN Open Akker monitoring	€ 1.193,30	€ 317,21	€ 1.510,50		€ 210,50					€ 5.514,92
2020.012 AND Open Akker monitoring	€ 476,57	€ 126,68	€ 603,25		€ 61,58					€ 1.300,00
2020.013 ELAN Planat Proof	€ 2.138,93	€ 588,58	€ 2.727,50		€ 293,55					€ 541,67
2020.016 Nat. Ferskaat Mei de Mierskip	€ 6.532,30	€ 1.736,44	€ 8.268,74		€ 8.268,74					€ 2.413,95
2020.017 DYG Opeinde	€ 460,18	€ 122,33	€ 582,50							€ 582,50
2020.018 DYG Wlgen Smalle Ee	€ 3.517,48	€ 935,03	€ 4.452,50		€ 69,40		€ 29.750,60			€ 4.452,50
2021.001 Meldpunt V&S 2021	€ 23.557,80	€ 6.262,20	€ 29.820,00							
2021.002 ANDrante Gls Advies	€ 322,29	€ 85,67	€ 407,96							€ 407,96
2021.003 Boerham NIL veengreide	€ 17.189,41	€ 4.589,34	€ 22.223,50				€ 22.223,50			
2021.004 Habkenm ELAN veld 2021	€ 3.564,88	€ 947,63	€ 4.512,50		€ 762,50					€ 3.750,00
2021.005 ELAN OA monitoring 2021	€ 3.152,10	€ 837,90	€ 3.990,00		€ 480,00					€ 3.510,00
2021.005 AND OA monitoring 2021	€ 1.913,78	€ 508,73	€ 2.422,50		€ 267,29					€ 2.155,21
2021.007 Schouw Waadrans+ ins. 2021	€ 2.101,40	€ 558,60	€ 2.660,00		€ 44,11					€ 2.615,89
2021.008 Broedv.monitoring Incl.vrijw 21	€ 12.068,24	€ 3.208,01	€ 15.428,25		€ 108,25					€ 15.320,00
2021.009 Vleermuizen NFW+habkenm 2021	€ 5.272,26	€ 1.401,49	€ 6.673,75							€ 6.673,75
2021.010 Bomen voor koelen		€ 1.166,13	€ 1.166,13		€ 672,90					€ 493,23
2021.011 Tekstred.LBG Drenis Friese Gren	€ 248,85	€ 66,15	€ 315,00		€ 15,00					€ 300,00
2021.012 Cursus Gebiedsbiografie	€ 1.483,10	€ 396,90	€ 1.880,00		€ 180,00					€ 1.710,00
2021.013 HAC-F 2021	€ 27.423,52	€ 7.289,80	€ 34.713,32			€ 34.713,32				
2021.015 Vlaamse cursus Landschapsbiogr.	€ 663,60	€ 176,40	€ 840,00							€ 840,00
2021.016 Landschapsbiogr Gem. Leeuwarden	€ 1.161,30	€ 308,70	€ 1.470,00		€ 45,00					€ 1.425,00
2021.017 Veenweide Symposium Joure	€ 290,33	€ 77,18	€ 367,50							€ 373,80
2021.023 SLOK 2021/2022	€ 2.945,71	€ 763,04	€ 3.728,75							€ 3.728,75
2022.003 NME Natuurj - knobwilgen	€ 221,20	€ 58,80	€ 280,00		€ 280,00					€ 133.187,14
	€ 376.214,27	€ 100.006,33	€ 325.548,20		€ 45.022,65	€ 527.210,01	€ 61.965,31	€ 16.890,00	€ 17.500,00	€ 133.187,14



2 NPL

Overzicht verdeling subsidie over projecten Nationale Postcode Loterij tranche 2021

NPL 2021	€ 187.500	
	<i>totaalbudget per project</i>	<i>te besteden in 2021</i>
Scholenproject	€ 2.421	€ 2.421 jaarljkse activiteit
Hoogstambrigade	€ 6.373	€ 6.373 jaarljkse activiteit
Natuurwerkdag	€ 6.345	€ 6.345 jaarljkse activiteit
Biotoopverbetering Ringslang	€ 4.040	€ 4.040 jaarljkse activiteit
jeugdeducatie NFW 2019/2020	€ 2.429	€ 2.429 jaarljkse activiteit
Cursuswerk	€ 567	€ 567 jaarljkse activiteit
Bekhofschans	€ 3.870	€ 3.870 eenmalig
Erfplannen	€ 55	€ 55 eenmalig
Groene Loper Menaem	€ 2.141-	€ 2.141- eenmalig
NF Achlum-Oosterbierum	€ 230	€ 230 eenmalig
Plan Boom	€ 9.949	€ 9.949 eenmalig
Masterplan Groot Terhorne	€ 63	€ 63 eenmalig
ELAN Open Akker	€ 211	€ 211 eenmalig
AND Open Akker	€ 62	€ 62 eenmalig
ELAN Planet Proof	€ 294	€ 294 eenmalig
NF mei de Mienskip	€ 8.269	€ 8.269 project gestart
Meldpunt 2021	€ 69	€ 69 jaarljkse activiteit
Habitatkenmerken ELAN	€ 763	€ 763 jaarljkse activiteit
ELAN Open Akker	€ 480	€ 480 eenmalig
AND Open Akker	€ 267	€ 267 eenmalig
Schouw Waadrane	€ 44	€ 44 eenmalig
Bomen voor Koeien	€ 673	€ 673 eenmalig
Broedvogelmonitoring	€ 108	€ 108 eenmalig
Tekstred. LBG	€ 15	€ 15 eenmalig
Cursus gebiedsbiografie	€ 180	€ 180 eenmalig
Landschapsbiografie	€ 45	€ 45 eenmalig
Mei it Ferline foarút	€ 15.000	€ 15.000 eenmalig
Knotwilgen	€ 280	€ 280 eenmalig
Landschapselementen (POP)	€ 15.000	€ 15.000 eenmalig
Van Akker naar Bakker	€ 3.500	€ 3.500 project gestart
Regiodeal ZO-FRL kansenkaart	€ 5.192	€ 5.192 eenmalig
Communicatie	€ 10.206	€ 10.206 jaarljks
Organisatie en werkplaats	€ 38.097	€ 38.097 jaarljks
LBN investering samenwerkingsverband	€ 54.546	€ 54.546 jaarljks
	€ 187.500	€ 187.500

in jaarrekening opgenomen als besteed 2021:

€ 187.500